

Bono de Impacto Social:

Innovación en la gestión de Alianzas Público Privadas para la Conservación del Agua



Daniela Blanco
Coordinadora de Innovación y
Capacitación

Misión

“Promover alianzas público-privadas que contribuyan al desarrollo sostenible.”



Tipos de alianzas

Cooperación público
privada

APPD

APP

Filantrópico

Transaccional

Integrativa

Desarrollo
Participativo

Peaje Sombra

BOT

Gestión Interesada

Concesiones

BOO

Joint Venture

¿Qué es el BIS?



Instrumento financiero que condiciona el pago a resultados de la inversión social realizada.



Propuesta de valor para participantes

Valor para el pagador

- **Maximiza los retornos de su inversión** pues la financiación está conectada al valor, basada en el logro de resultados
- **Aumenta la transparencia** en las operaciones de los proveedores de servicios con la clara publicación de sus resultados

Valor para el inversionista

- Permite **inversiones en nuevos modelos de negocios** donde los retornos sociales y económicos están alineados

Valor para el proveedor de servicios

- Incentiva a los operadores a crear **alto impacto para alcanzar los resultados**
- Otorga **flexibilidad para innovar y mejorar programas** porque el enfoque está en el resultado

Valor para los beneficiarios

- Servicios de **mejor calidad**
- Interviene los problemas de entrega efectiva del servicio
- Programas más grandes que **amplían su alcance**

Cinco criterios para un BIS



Prioridad – ¿El problema social es prioridad para el gobierno?



Evidencia – ¿Existen programas con evidencia trabajando sobre este problema?



Resultados medibles – ¿Puede medirse rigurosamente y atribuirle el impacto?



Cronograma – ¿Produce el programa resultados medibles en un periodo de tiempo razonable?



Alto retorno social – ¿Produce el programa altos retornos para la sociedad?



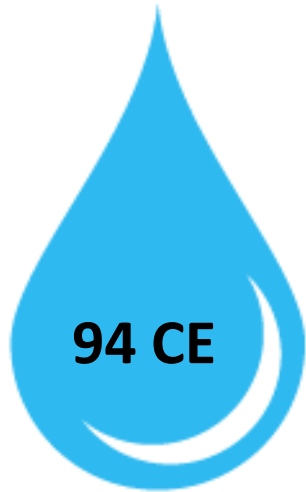
Estudio de factibilidad

Bono de Impacto Social para el Programa Vigilantes del Agua



Objetivo: Reducir en un 50% el consumo de agua de los centros educativos de mayor consumo por estudiante en el país.

Socios: AyA, MEP, Sistema Coca Cola, ALIARSE



173

Piscinas olímpicas



Bono de Impacto Social Programa Vigilantes del Agua



Arquitectura para el diseño del BIS



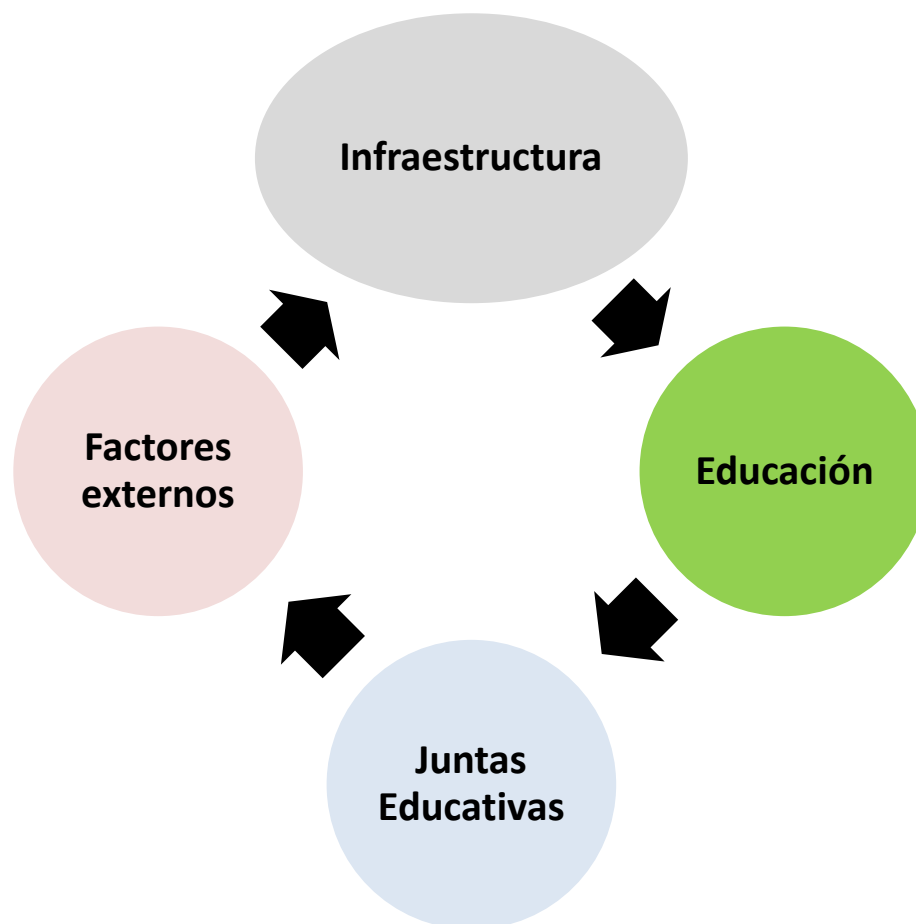
Ahorro en CE prioritarios

Ahorro promedio
mensual \$856

Centro educativo	Estudiantes 2012	M3 2011	M3 / Estudiante Prom 2011	Ahorro Prom m3	Ahorro Pre Post	Ahorro mensual \$	Ahorro 24 meses
Esc García Flamenco	548	1.360	2,48	889	4.238.601	\$ 701,04	\$ 16.824,85
Tec Agro San Mateo	442	1.004	2,27	771	3.332.401	\$ 551,16	\$ 13.227,75
Colegio Guaycará	850	1.617	1,90	761	4.011.635	\$ 663,50	\$ 15.923,93
Promedio						\$ 638,56	\$ 15.325,51

Centro Educativo	Alumnos	Consumo 2012	M3 2012 / Estudiante	Ahorro M3 Pre-Post	Ahorro colones Pre-Post	Ahorro mensual	Ahorro 24 meses
CTP Guácimo	690	1.315	1,91	1169 ₡	10.051.271	\$ 1.660,17	\$ 39.844,10
Rev. Schmitz	420	583	1,39	437 ₡	3.901.339	\$ 644,39	\$ 15.465,24
Esc Central Atenas	656	800	1,22	483,56 ₡	1.968.467	\$ 325,13	\$ 7.803,17
CTP Jicaral	821	950	1,16	1169 ₡	9.994.541	\$ 1.650,80	\$ 39.619,21
Esc. Miguel Obregón	1020	1.073	1,05	594 ₡	3.979.505	\$ 657,30	\$ 15.775,10
Promedio						\$ 987,56	\$ 23.701,36

Dimensión técnica



Dimensión legal

Propuesta

Convenio Marco de Cooperación:

MEP-ALIARSE

Convenio Específico Junta de Educación

- A) Junta de Educación-ALIARSE:
ALIARSE contrata
- B) Junta de Educación-ALIARSE:
Junta de Educación contrata

Dimensión financiera

Flujo de caja

		01/09/2015	01/10/2015	01/11/2015	01/12/2015	01/01/2016	01/02/2016	01/03/2016	01/04/2016	01/05/2016	01/06/2016	01/07/2016	01/08/2016	01/09/2016	01/10/2016
Métricas de pago															
Escuela 1	Estudiantes	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Operador 1	Uso M3	200	175	150	125	100	75	50	25	25	25	25	25	25	25
	M3/Estudiante	1	0,875	0,75	0,625	0,5	0,375	0,25	0,125	0,125	0,125	0,125	0,125	0,125	0,125
	Ahorros	0	25	25	25	25	25	25	25	0	0	0	0	0	0
Escuela 2	Estudiantes	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Operador 2	Uso M3	250	225	200	175	150	125	100	75	50	25	50	50	50	50
	M3/Estudiante	1,25	1,125	1	0,875	0,75	0,625	0,5	0,375	0,25	0,125	0,25	0,25	0,25	0,25
	Ahorros	0	25	25	25	25	25	25	25	25	25	-25	0	0	0
	Ahorros Total	0	50	50	50	50	50	50	50	25	25	-25	0	0	0
Unidades de pago	Gasto / M3 Ahorrado (Colones)	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
min	Umbral mínimo	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
	Pago máximo	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000
Pagos por result Pagos <-> Ahorros (\$/M3)															
	Escuela 1	0	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	0	0	0	0	0	0
	Escuela 2	0	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	0	0	0	0
	Total pagos	0	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000	25000	25000	0	0	0	0

Lecciones aprendidas



- Marco jurídico para el desarrollo de instrumentos financieros innovadores es amplio.
- Se requiere un compromiso político para desarrollar instrumentos que contribuyan a la costo eficiencia de los servicios públicos y el desarrollo de infraestructura.
- La necesidad de transparentar toda iniciativa público privada es clave para el desarrollo de este tipo de iniciativas.
- Estos instrumentos financieros contribuyen a maximizar el impacto de la inversión de los proyectos ambientales y sociales.

Daniela Blanco
Coordinadora de Innovación y Capacitación
daniela.blanco@aliarse.org

